



ที่ มส ๐๐๓๒.๐๑๐/ว ๐๗๙

ถึง โรงพยาบาลศรีสังวาลย์ ,โรงพยาบาลชุมชนและอำเภอ ทุกอำเภอ

จังหวัดแม่ยองสอน ขอส่งสำเนาหนังสือสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย ที่ สคท.๒๕๖๔/ว๓๘๕ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรกระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กร นิเวศดิจิทัล (Hybrid Learning) จำนวน ๑ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อทราบและพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรในสังกัดทราบต่อไป



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด  
กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
โทร. ๐ ๕๓๖๑ ๑๒๘๑ ต่อ ๑๑๗ - ๑๑๘

สคท.2564/ว385

Co-Hosted By:



สถานที่.....	นราธิวาส 041
วันที่.....	05.3.2565
เวลา.....	10.00 น.

วันที่ 15 ธันวาคม 2564

เรื่อง ขอเรียนเชิญเข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรกระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรนิเวศดิจิทัล (Hybrid Learning)

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดแม่ฮ่องสอน

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดแม่ฮ่องสอน

สิ่งที่แนบมาด้วย 1.รายละเอียดหลักสูตรและกำหนดการ 2.แบบลงทะเบียน

ก่ออุ่นงานทรัพยากรบุคคล

เลขที่รับ..... ๓๙๐

วันที่..... ๖.๑.๒๕๖๕

เวลา..... น

ด้วยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย เป็นเจ้าภาพร่วมในงาน Rethink Academy 2021 ได้กำหนดจัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรกระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรนิเวศ (Organization Transformation Through Digital Ecosystem Course) ในวันที่ 24-25 กุมภาพันธ์ 2565 ณ โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

จากความผันผวนของสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่เกิดขึ้นมาโดยตลอดตั้งแต่ ชาร์ โอบล่า, PM2.5, COVID - 19 แสดงให้เห็นตั้งแต่ติดจนถึงปัจจุบัน และต่อไปในอนาคตยังมีสิ่งที่ไม่รู้อีกมากมายที่อาจเกิดขึ้น ทั้งที่อาจเกิดจากคน ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม จนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม การปฏิบัติงาน และการให้บริการขององค์กรอย่างมาก ซึ่งทุก องค์กรจะต้องปรับตัวให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ โดยเฉพาะจะต้องปรับรูปแบบการทำงานให้เน้นธุรกิจ การบริหารงาน การบริหารคน และที่ปฏิเสธไม่ได้คือการนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาใช้ให้ตรงกับจุดมุงหมายอย่างคุ้มค่าและปลอดภัย จะช่วยในการกำหนดแผนความสำเร็จเป็นระยะสั้นจนไปถึงระยะยาวอย่างพร้อมทั้งแผนการพัฒนาบุคลากรที่ควบคู่ไปกับการพัฒนา องค์กรไปด้วยกัน

ด้วยวัตถุประสงค์และรูปแบบการจัดงานดังกล่าว ทางสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA) จึงขอเรียนเชิญท่านและ บุคลากรในหน่วยงานภายใต้สังกัด เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ (workshop) ในรูปแบบการเรียน Hybrid Learning ซึ่งจะ ประกอบด้วย การเรียนแบบอффไลน์ (เดินทางมายังสถานที่จัดงาน) และการเรียนแบบออนไลน์ (Zoom Meeting) ตามวัน เวลาและสถานที่ดังกล่าว สำหรับหน่วยงานราชการสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาจากต้นสังกัดตามระเบียบ กระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. 2549 และที่แก้ไข เพิ่มเติม ห้างนักธุรกิจส่งแบบลงทะเบียนการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 2 สามารถสอบถามรายละเอียดได้ที่ คุณ พิมพ์ภาสรา นันิชชูสุต โทร. 02-661-7750 ต่อ 221, 222 และ 223 อีเมล [pimphatsara@absolutealliances.com](mailto:pimphatsara@absolutealliances.com) หรือ [www.rethinkacademyth.com](http://www.rethinkacademyth.com)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาและขอขอบคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดแม่ฮ่องสอน

- เห็นควรประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงาน  
ในสังกัดทราบ  
เพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

10.๒๖.๖๘

✓

(นางสาวกัลยา แสงหาบุญ)

- เลขาธิการสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย

กัลยา

๒๖

กัลยา

(นายเอกชัย คำสือ)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดแม่ฮ่องสอน

กัลยา

## Organization Transformation Through Digital Ecosystem Course

### หลักสูตรกระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรนิเวศดิจิทัล

#### ที่มาและความสำคัญ

จากความผันผวนของสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่เกิดขึ้นมาโดยตลอดตั้งแต่ ชาร์ อิโนล่า PM2.5 COVID - 19 และให้เห็นตั้งแต่ติดเชื้อในปัจจุบัน และต่อไปในอนาคต ยังมีสิ่งที่ไม่รู้อีกมากมาย ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งที่อาจเกิดจากคน และธรรมชาติ/ลิ่งแวดล้อม (น้ำท่วม โลกร้อน แผ่นดินไหว) จนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและการให้บริการขององค์กรอย่างมาก ซึ่งทุกองค์กรจะต้องปรับตัวให้พร้อมรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ โดยเฉพาะจะต้องปรับรูปแบบทางการดำเนินธุรกิจ การบริหารงาน การบริหารคน และที่ปฏิเสธไม่ได้คือการนำดิจิทัลมาใช้ให้ตรงกับงานอย่างคุ้มค่าและปลอดภัย

ในเนื้อหาการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการนี้จะช่วยทำให้ผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรสามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันด้วยเครื่องมือ Vision Builder ที่จะทำให้เห็นผลกระทบทั้งภายในและภายนอกในองค์กรรวมถึงการลั่งผลต่อเนื่องถึงกันและกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญได้ครบถ้วนและเข้าใจตรงกันทั้งองค์กร (พิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล Digital Enterprise Blueprint) จากนั้นผู้เข้าร่วมจะได้ความรู้และวิธีการออกแบบบริการใหม่ด้วยเครื่องมือ Enterprise Service Design ที่จะทำให้เคราะห์ปัญหาและความต้องการที่แท้จริงเป็นขั้นเป็นตอนอย่างเป็นระบบสู่การลดการทำงานที่ไม่จำเป็นออกไป สามารถระบุแหล่งข้อมูลที่จำเป็นต้องใช้ในการเชื่อมโยงเข้าในกระบวนการทำงาน และวิเคราะห์การนำใช้เทคโนโลยีได้อย่างสมเหตุสมผลและเกิดความมั่นคงปลอดภัย และในเนื้อหาการเรียนรู้จะช่วยในการกำหนดแผนความสำเร็จเป็นระยะสั้นจนไปถึงระยะยาวอย่างพร้อมทั้งแผนการพัฒนาบุคลากรที่ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรไปด้วยกัน (Digital Strategic Roadmap)

#### วัตถุประสงค์

- เพื่อวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันด้วยเครื่องมือ Vision Builder ที่จะทำให้เห็นผลกระทบทั้งภายนอกและภายในในองค์กรรวมถึงการลั่งผลต่อเนื่องถึงกันและกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของได้ครบถ้วนและเข้าใจตรงกันทั้งองค์กร (พิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล Digital Enterprise Blueprint)
- เพื่อออกแบบบริการใหม่ ๆ ด้วยเครื่องมือ Enterprise Service Design ที่จะทำให้เคราะห์ปัญหาและความต้องการที่แท้จริงเป็นขั้นเป็นตอนอย่างเป็นระบบ
- เพื่อเรียนรู้ทักษะใหม่ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์วิกฤติและใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

#### กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหาร, บุคลากรด้านการวางแผนโครงสร้างองค์กร, บุคลากรด้านนโยบายและแผน, บุคลากรที่เกี่ยวข้อง, และผู้ที่สนใจ โดยมีประสบการณ์ทำงานมากกว่า 3 ปี

### ระยะเวลาในการอบรม และสถานที่จัดอบรม

วันที่ 24 - 25 กุมภาพันธ์ 2565 ณ โรงแรมแบงค็อก แมริออท มาร์คีส์ ควีนส์ปาร์ค (BTS สถานีพร้อมพงษ์)

### งบประมาณค่าใช้จ่าย

รายละเอียดค่าคราลงทุน 1 ห้อง	ยอดก่อน VAT	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	12,900	903.00	13803.00	129.00	13,674.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	12,900	903.00	13803.00	387.00	13,416.00	3%
รายละเอียดค่าคราลงทุน 2 ห้องขึ้นไป	ยอดก่อน VAT	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	10,900	763.00	11663.00	109.00	11,554.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	10,900	763.00	11663.00	327.00	11,336.00	3%

ค่าลงทุนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Offline คนละ 13,803 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ห้ามจะได้รับโปรดไม่ชั้นพิเศษ ลงทุนที่ 2 ห้องขึ้นไป ราคาห้องละ 11,663 บาท (ค่าใช้จ่ายตั้งกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อย) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าอาหารกลางวัน อาหารว่าง ค่าตอบแทนวิทยากร (ไม่รวมค่าที่พัก อาหารเช้า อาหารเย็น และค่าเดินทาง)

รายละเอียดค่าคราลงทุน 1 ห้อง	ยอดก่อน VAT	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	10,900.00	763.00	11663.00	109.00	11,554.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	10,900.00	763.00	11663.00	327.00	11,336.00	3%
รายละเอียดค่าคราลงทุน 2 ห้องขึ้นไป	ยอดก่อน VAT	ภาษีมูลค่าเพิ่ม	ยอดรวม VAT	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	ยอดหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย	
ราชการ/รัฐวิสาหกิจ	8,900.00	623.00	9523.00	89.00	9,434.00	1%
บริษัทเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	8,900.00	623.00	9523.00	267.00	9,256.00	3%

ค่าลงทุนสำหรับผู้เข้ารับการอบรมแบบ Online คนละ 11,663 บาท ถ้าหากลงทะเบียนก่อนวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ห้ามจะได้รับโปรดไม่ชั้นพิเศษ ลงทุนที่ 2 ห้องขึ้นไป ราคาห้องละ 9,523 บาท (ค่าใช้จ่ายตั้งกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มเรียบร้อย) เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการอบรม เช่น เอกสารในการอบรม ค่าตอบแทนวิทยากร

สำหรับหน่วยงานข้าราชการโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ห้องถีน พ.ศ. ๒๕๕๗ ข้อ ๒๘ (๑) และข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทุนตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมการจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ.๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

สำหรับหน่วยงานเอกชนโดยผู้เข้ารับการอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายในการศึกษาอบรมจากต้นสังกัดของตนเอง ถ้าหากทางหน่วยงานต้องการ Invoice (ใบแจ้งหนี้) หรือ ใบเสนอราคา สามารถแจ้งกับเจ้าหน้าที่ได้ทางอีเมล [Pimphatsara@absolutealliances.com](mailto:Pimphatsara@absolutealliances.com)

### วิธีชำระค่าลงทุน

- กรอกรายละเอียดตามแบบฟอร์มการลงทุน
- แนบเอกสารการชำระเงิน (Pay in slip) ส่งกลับมาที่ 02-661-7757 (แฟกซ์อัตโนมัติ) หรือ อีเมล [Pimphatsara@absolutealliances.com](mailto:Pimphatsara@absolutealliances.com)
- ชำระค่าลงทุนโดยโอนเงินค่าลงทุนล่วงหน้าก่อนวันประชุมสัมมนา เข้าบัญชี บริษัท แอ็บโซลูท อัลไลแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

- ธนาคารกรุงไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขาอาคารเสริมมิติ เลขที่บัญชี 085-0-12124-8
- ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขากนนอโศกมณฑล เลขที่บัญชี 925-0-07304-7
- ธนาคารกสิกรไทย บัญชีออมทรัพย์ สาขา สุขุมวิท 33 (บางกะปิ) เลขที่บัญชี 003-2-42408-4

#### วิธีการรับใบเสร็จรับเงิน

ใบเสร็จ ทางสถาบันฯ สามารถจัดส่งทางไปรษณีย์หรือรับใบเสร็จหน้างาน และกรุณานำใบหักภาษี ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) มาเย็น ณ จุดลงทะเบียน หมายเหตุ: สามารถดำเนินการเบียนก่อนวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2565 และการยกเลิกการลงทะเบียนจะสมบูรณ์ต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น และทำการยกเลิกก่อน 7 วันทำการ ก่อนวันสัมมนา (ผู้ร่วมสัมมนาจะไม่ได้รับค่าลงทะเบียนคืนแต่คงสิทธิ์ที่จะได้รับgrade เป้าและเอกสารประกอบการสัมมนา)

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันด้วยเครื่องมือ Vision Builder ที่จะทำให้เห็นผลกระทบทั้งภายในออกและภายในองค์กรรวมถึงการส่งผลต่อเนื่องถึงกันและกันอย่างซับซ้อน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของได้ครบถ้วนและเข้าใจตรงกันทั้งองค์กร (พิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล Digital Enterprise Blueprint)
2. สามารถออกแบบบริการใหม่ ๆ ด้วยเครื่องมือ Enterprise Service Design ที่จะทำให้วิเคราะห์ปัญหาและความต้องการที่แท้จริงเป็นขั้นเป็นตอนอย่างเป็นระบบ
3. สามารถกำหนดขั้นตอนการทำงานที่สำคัญ การใช้ข้อมูลร่วมกัน และการใช้เทคโนโลยีได้เหมาะสมในงานแต่ละด้านรวมถึงการตัดขั้นตอนงานที่ไม่จำเป็นออกไป
4. สามารถกำหนดแผนที่นำทางเพื่อกำหนดความสำเร็จให้ออกเป็นความสำเร็จระยะสั้นจนไปถึงระยะยาวอย่างพร้อมทั้งแผนการพัฒนาบุคลากรที่ควบคู่ไปกับการพัฒนาองค์กรไปด้วยกัน (Digital Strategic Roadmap)
5. เรียนรู้ทักษะใหม่ ที่จำเป็นต้องใช้ทั้งในด้านการรับมือกับสถานการณ์วิกฤติและใช้ในการพัฒนาองค์กรแห่งอนาคต สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป

#### เลขานุการการจัดงาน และบริหารการจัดงานโดย

บริษัท แอ็บโซลูท อลลารายเอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด 159/21 อาคารเสริมมิติหวานเวอร์

ซอย 21 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2661-7750 โทรสาร 0-2661-7757



## Organization Transformation Through Digital Ecosystem

### กระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัลด้วยวิถีผู้นำอย่างยั่งยืน

24 กุมภาพันธ์ 2565

Day 1	รายละเอียดการอบรม
09.00 – 12.00 น.	<p><b>หัวข้อ 1:</b> วิเคราะห์สภาพแวดล้อมและสถานการณ์ปัจจุบันด้วยเครื่องมือ Vision Builder ที่จะทำให้เห็นผลกระทบทั้งภายในองค์กรรวมถึงการส่งผลต่อเนื่องถึงกันและกันอย่างชัดเจน เพื่อใช้ในการกำหนดขอบเขตของงานในแต่ละด้านและลำดับความสำคัญของได้ครบถ้วน</p> <p><b>หัวข้อ 2:</b> ฝึกทักษะการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่มี dynamic และการกำหนดทิศทางองค์กรและขอบเขตของงานในแต่ละด้าน</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนาบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul>
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 16.00 น.	<p><b>หัวข้อ 3:</b> เรียนรู้การจัดทำพิมพ์เขียวองค์กรดิจิทัล (Digital Enterprise Blueprint) ที่เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรดิจิทัล การใช้ข้อมูล สู่การนำไปใช้เทคโนโลยีร่วมกัน</p> <p><b>หัวข้อ 4:</b> ฝึกทักษะการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและการทำพิมพ์เขียวองค์กรให้เกิดความเชื่อใจภาพรวมทั้งหมดให้ตรงกันแก่ทุกคนในองค์กรเพื่อวางแผนทิศทางความก้าวหน้าต่อไป</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนาบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul>

บทสรุป Day 1

25 กุมภาพันธ์ 2565

Day 2	รายละเอียดการอบรม
09.00 – 12.00 น.	<p><b>หัวข้อ 5:</b> เรียนรู้การออกแบบบริการใหม่ (Enterprise Service Design) ด้วยความคิดสร้างสรรค์ การใช้ข้อมูลร่วมกัน และการเลือกใช้เทคโนโลยีตรงกับความต้องการอย่างเป็นระบบ</p> <p><b>หัวข้อ 6:</b> เรียนรู้การปรับปรุงงานเดิมให้กระชับ ลดความซ้ำซ้อนลง ใช้ข้อมูลให้เกิดประโยชน์ และมุ่งสู่ความสำเร็จได้ตรงเป้า รวมถึงการยกเลิกงานที่ไม่จำเป็นให้เกิดความเสียหาย</p> <p><b>หัวข้อ 7:</b> ฝึกทักษะออกแบบบริการ และการปรับปรุงงานเดิมให้กระชับตรงประเด็น</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนาบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul>
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 15.00 น.	<p><b>หัวข้อ 8:</b> เรียนรู้การทำแผนที่นำทางเพื่อกำหนดความสำเร็จให้ออกเป็นความสำเร็จระยะสั้นไปถึงระยะยาว (Digital Strategic Roadmap)</p> <p><b>หัวข้อ 9:</b> เรียนรู้ทักษะสำคัญในด้านต่าง ๆ ที่บุคลากรจำเป็นต้องใช้ ตั้งแต่ในด้านการรับมือกับสถานการณ์ วิกฤติและใช้ในการมุ่งสู่พัฒนาองค์กรแห่งอนาคตสร้างความสำเร็จที่ยั่งยืนต่อไป</p> <p>วิทยากร โดย:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ อ.ดนัยรัฐ ธนาบดีธรรมจารี Digital Transformation and Enterprise Architecture</li> </ul>

บทสรุป Day 2

